

EDITOR: NUR FADILAH AYU SANDIRA

penamuda
media

MANAJEMEN RISIKO



INDRI ISWARDHANI
SRI ASTUTI NASIR

MANAJEMEN RISIKO

PENULIS:

Indri Iswardhani

Sri Astuti Nasir

Editor:

Nur Fadilah Ayu Sandira



MANAJEMEN RISIKO

Copyright © PT Penamuda Media, 2025

Penulis:

Indri Iswardhani
Sri Astuti Nasir

Editor:

Nur Fadilah Ayu Sandira

ISBN: 978-634-7269-65-2

Penyunting dan Penata Letak:

Tim PT Penamuda Media

Desain Sampul:

Tim PT Penamuda Media

Penerbit:

PT Penamuda Media

Redaksi:

Casa Sidoarum RT03 Ngentak, Sidoarum Godean Sleman
Yogyakarta

Web: www.penamudamedia.com

E-mail: penamudamedia@gmail.com

Instagram: [@penamudamedia](https://www.instagram.com/penamudamedia)

WhatsApp: +6285700592256

Cetakan Pertama, Agustus 2025

viii + 87 halaman; 15 x 23 cm

Hak cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak maupun mengedarkan buku dalam bentuk dan
dengan cara apapun tanpa izin tertulis dari penerbit maupun penulis

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga buku *Manajemen Risiko* ini dapat disusun dan diselesaikan. Buku ini hadir sebagai wujud kepedulian terhadap pentingnya manajemen risiko dalam berbagai aspek organisasi dan kehidupan profesional. Dalam era ketidakpastian yang tinggi seperti sekarang, kemampuan untuk mengidentifikasi, mengelola, dan merespons risiko bukan hanya menjadi kebutuhan teknis, tetapi sebuah kompetensi strategis yang harus dimiliki setiap individu dan institusi.

Buku ini disusun secara sistematis mulai dari konsep dasar risiko, proses identifikasi, penilaian, pengendalian, hingga pembentukan strategi keberlanjutan operasional dan tanggap darurat. Harapannya, buku ini dapat memberikan kontribusi bagi para mahasiswa, akademisi, praktisi, dan pembuat kebijakan yang ingin memperdalam pemahaman mengenai manajemen risiko secara teoritis dan aplikatif.

Ucapan terima kasih yang tak terhingga kami haturkan kepada keluarga tercinta, yang dengan tulus mengikhlaskan waktu, perhatian, dan kehangatan mereka selama penulis larut dalam lembar demi lembar naskah ini.

Akhir kata, kami menyadari bahwa buku ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat kami harapkan demi penyempurnaan edisi berikutnya. Semoga buku ini memberikan manfaat dan menjadi ladang ilmu yang berkelanjutan.

Penulis
Makassar, Agustus 2025

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
BAB I - KONSEP DAN PRINSIP DASAR MANAJEMEN RISIKO	1
1.1 Pengertian Menajamen Risiko	2
1.2 Tujuan dan Manfaat Menajamen Risiko	3
1.3 Perbedaan Risiko, Ketidakpastian, dan Bahaya	5
1.4 Siklus Manajemen Risiko	8
1.5 Prinsip-Prinsip Manajemen Risiko	12
1.6 Kesimpulan	15
1.7 Studi Kasus	16
BAB II - KLASIFIKASI DAN JENIS RISIKO	18
2.1 Risiko Strategis	19
2.2 Risiko Operasional	20
2.3 Risiko Keuangan	21
2.4 Risiko Kepatuhan	21
2.5 Risiko Internal dan Eksternal	22
2.6 Risiko Murni dan Spekulatif	23
2.7 Risiko Individu dan Organisasi	24
2.8 Dampak Risiko terhadap Tujuan Organisasi	24
2.9 Kesimpulan	25
2.10 Studi Kasus	25
BAB III - IDENTIFIKASI RISIKO	27
3.1 Konsep Identifikasi Risiko	28
3.2 Teknik Identifikasi Risiko	29
3.3 Peran Tim dan Dokumentasi Risiko	32

3.4 Kesimpulan	34
3.5 Studi Kasus	35
BAB IV - PENILAIAN DAN ANALISIS RISIKO	36
4.1 Pengertian Penilaian dan Analisis Risiko	37
4.2 Tujuan dan Prinsip Penilaian Risiko	38
4.3 Tahapan Penilaian Risiko	40
4.4 Metode Analisis Risiko	42
4.5 Dokumentasi dan Pelaporan Hasil Analisis	44
4.5 Kesimpulan	46
4.5 Studi Kasus	47
BAB V - EVALUASI RISIKO DAN PENENTUAN PRIORITAS	49
5.1 Pengertian dan Tujuan Evaluasi Risiko	50
5.2 Prinsip dan Kriteria Evaluasi Risiko	51
5.3 Proses Penentuan Prioritas Risiko	52
5.4 Pengambilan Keputusan Berbasis Risiko (<i>Risk-Based Decision Making</i>)	53
5.5 Dokumentasi dan Pelaporan Prioritas Risiko	55
5.6 Kesimpulan	56
5.7 Studi Kasus	57
BAB VI - STRATEGI PENGENDALIAN DAN MITIGASI RISIKO	59
6.1 Pengantar Strategi Pengendalian dan Mitigasi Risiko	60
6.2 Pendekatan Umum dalam Pengendalian Risiko	61
6.3 Strategi Pengendalian Berdasarkan Jenis Risiko	63
6.4 Peran Teknologi dalam Mitigasi Risiko	64
6.5 Implementasi dan Evaluasi Pengendalian Risiko	65
6.6 Kesimpulan	67
6.7 Studi Kasus	68

BAB VII - RENCANA TANGGAP DARURAT DAN KEBERLANJUTAN OPERASIONAL.....	71
7.2 Langkah-langkah Penyusunan Rencana Tanggap Darurat	74
7.3 Konsep <i>Business Continuity Plan (BCP)</i>	77
7.4 Proses Pengembangan <i>Business Continuity Plan (BCP)</i>	78
7.5 Kesimpulan.....	80
7.6 Studi Kasus	81
DAFTAR PUSTAKA	83
Tentang Penulis	85

MANAJEMEN RISIKO

Dalam era globalisasi, disrupsi teknologi, dan ketidakpastian yang tinggi, kemampuan mengelola risiko menjadi salah satu kunci keberhasilan bagi setiap individu dan organisasi. Risiko tidak lagi semata dipandang sebagai ancaman, melainkan juga sebagai peluang strategis jika dikelola secara tepat. Buku Manajemen Risiko karya Indri Iswardhani dan Sri Astuti Nasir hadir untuk menjawab kebutuhan tersebut dengan pendekatan yang komprehensif, aplikatif, dan berlandaskan standar ISO 31000.

Disusun secara sistematis, buku ini membahas mulai dari konsep dasar dan klasifikasi risiko, hingga proses identifikasi, penilaian, evaluasi, dan strategi pengendalian risiko. Pembaca juga diajak memahami pentingnya rencana tanggap darurat serta kesinambungan operasional dalam membangun organisasi yang tangguh dan responsif terhadap perubahan. Diperkuat dengan studi kasus, buku ini memberikan ruang refleksi sekaligus penerapan langsung dalam berbagai konteks nyata.

Dengan penyajian yang runtut, buku ini memberikan landasan pengetahuan bagi siapa pun yang ingin membangun pemahaman mendalam tentang risiko dan pengelolaannya secara berkelanjutan. Baik dalam konteks individu, organisasi swasta, maupun sektor publik, kompetensi manajemen risiko menjadi kebutuhan esensial dalam menghadapi kompleksitas zaman.

ISBN 978-624-72649-65-2 (PDF)



9

786347

269652



Penamuda.com

PT Penamuda Media
Casa Sidoarum, Ngantak Godean
penamuda_media