



MANAJEMEN PROYEK

Elvi Syamsuir, S.T.,M.T., Fatma Ira Wahyuni, S.T., M.T.,
Gusmulyani, S.T., M.T., Ir. Surya Eka Priyana, M.T.,
Gusni Vitri, S.T., M.T., Umar Khatab S.T., M.T., Elviyanti, S.T., M.T.,
Wiwin Putri Zayu, S.T., M.T., Dian Wahyoni Dewi Fitri, S.T., M.T.

Editor: Togi Haidat Mangara, S.T., M.T.

MANAJEMEN PROYEK

**Elvi Syamsuir, S.T., M.T., Fatma Ira Wahyuni,
S.T., M.T., Gusmulyani, S.T., M.T., Ir. Surya
Eka Priyana, M.T., Gusni Vitri, S.T., M.T.,
Umar Khatab S.T., M.T., Elviyanti, S.T., M.T.,
Wiwin Putri Zayu, S.T., M.T.,
Dian Wahyoni Dewifitri, S.T., M.T.**

Manajemen Proyek

Copyright© PT Penamudamedia, 2023

Penulis:

Elvi Syamsuir, S.T., M.T., Fatma Ira Wahyuni, S.T., M.T., Gusmulyani, S.T., M.T., Ir. Surya Eka Priyana, M.T., Gusni Vitri, S.T., M.T., Umar Khatab S.T., M.T., Elviyanti, S.T., M.T., Wiwin Putri Zayu, S.T., M.T., Dian Wahyoni Dewifitri, S.T., M.T.

Editor:

Togi Haidat Mangara, S.T., M.T.

ISBN:

978-623-09-6879-2

Desain Sampul:

Tim PT Penamuda Media

Tata Letak:

Enbookdesign

Diterbitkan Oleh**PT Penamuda Media**

Casa Sidoarium RT 03 Ngentak, Sidoarium Dodeam Sleman Yogyakarta

HP/Whatsapp : +6285700592256
Email : penamudamedia@gmail.com
Web : www.penamuda.com
Instagram : @penamudamedia

Cetakan Pertama, Desember 2023

x + 119, 15x23 cm

*Hak cipta dilindungi oleh undang-undang
Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku
tanpa izin Penerbit*

KATA PENGANTAR

MANAJEMEN proyek merupakan salah satu bidang ilmu yang semakin berkembang pesat seiring dengan meningkatnya kompleksitas proyek-proyek yang dikerjakan. Manajemen proyek merupakan penerapan ilmu pengetahuan, keahlian, dan keterampilan untuk merencanakan, mengorganisasikan, memimpin, dan mengendalikan sumber daya untuk mencapai sasaran proyek. Urgensi mengenai pemahaman manajemen proyek ini berjalan beriringan dengan kebutuhan – kebutuhan industri yang memerlukan keterampilan menjalankan suatu proyek. Buku ini memberikan kita pemahaman yang diperlukan dalam rangka meningkatkan kemampuan manjerial dalam proyek mulai dari apa itu manajemen dan organisasi, definisi proyek beserta tahapan – tahapannya, hingga kepada pemahaman bagaimana kita mampu memulai suatu proyek, mengendalikan keberjalanan proyek, sampai kepada mengevaluasi dan memonitoring proyek yang dijalankan.

Apa yang akan kita pelajari, pahami, dan implementasikan melalui buku ini secara sistematis dimulai dari bagaimana kita memahami mengenai Manajemen dan Organisasi, Pengantar Proyek, Manajer Proyek, Elemen Manajemen Proyek, Perencanaan Proyek, Pengendalian Proyek, dan Monitoring dan Evaluasi Proyek. Sistematika tersebut membantu kita para pembaca untuk secara runut mempelajari konsep dari Manajemen Proyek itu sendiri sehingga diharapkan mampu mendapatkan pemahaman secara komprehensif. Perjalanan keilmuan melalui buku ini diawali dari memahami apa itu

Manajemen dan Organisasi, sejak kapan teori itu muncul, bagaimana berkembangnya teori – teori tersebut, hingga apa fungsi dari munculnya teori tersebut bagi kehidupan manusia. Setelah itu kita dibawa lagi menyusuri konseptual proyek mulai dari kegiatan yang bagaimana yang dapat disebut sebagai proyek, bagaimana proyek itu berjalan, dan siapa saja yang terlibat di dalam suatu proyek. Selanjutnya, kita pun akan memahami siapa yang memiliki tanggung jawab paling besar di dalam Manajemen Proyek hingga kita memahami bagaimana cara kita merencanakan, mengendalikan, memonitoring hingga mengevaluasi suatu proyek.

Buku ini sangat bermanfaat bagi mahasiswa di bidang ilmu keteknikan ataupun manajerial seperti mahasiswa Teknik Sipil (khususnya yang menjajaki fokus Manajemen Konstruksi), mahasiswa Manajemen, dan lain sebagainya. Selain itu, buku ini pun bermanfaat bagi para profesional di bidang proyek serta umum. Para penulis merupakan ahli – ahli yang kompeten di dalam bidang manajemen proyek, khususnya dalam manajemen konstruksi. Rekam jejak para penulis bukan hanya aktif dalam bidang akademik sebagai dosen saja tetapi juga aktif di dalam dunia profesional sebagai praktisi – praktisi yang kompeten.

Editor memiliki harapan yang besar melalui buku ini dapat menciptakan lebih banyak lagi ahli – ahli dalam bidang manajemen proyek dan selain itu semoga buku ini dapat pula memberikan pemahaman bagi masyarakat pada umumnya terkait seni dalam manajemen proyek.

Serang, 29 November 2023

Editor

Togi Haidat Mangara, S.T., M.T.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
BAB 1. Manajemen dan Organisasi.....	1
A. Peta dan Konsep Manajemen	1
B. Organisasi	10
C. Teori Modern	13
BAB 2. Pengantar Proyek	16
A. Definisi Proyek.....	16
B. Jenis-jenis Proyek	19
C. Tahapan Proyek Konstruksi.....	19
D. Pihak-Pihak yang Terlibat dalam Proyek Konstruksi	21
BAB 3. Manajer Proyek	28
A. Manajer Proyek (Project Manager).....	29
B. Manajer Proyek dalam Struktur Organisasi Proyek	30
C. Kompetensi Manajer Proyek.....	31
D. Peranan dan Tanggung Jawab Manajer Proyek	34

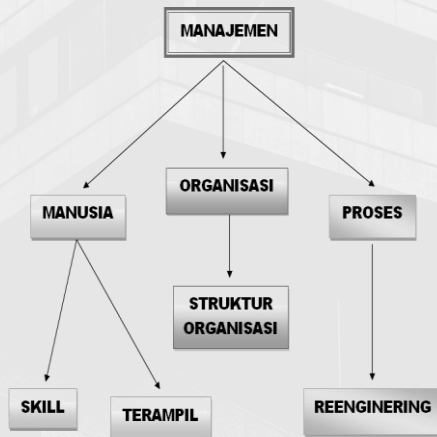
BAB 4. Elemen Manajemen Proyek	37
A. Apa itu Manajemen Proyek?	38
B. Mengapa Manajemen Proyek Penting?	38
C. Elemen-elemen Manajemen Proyek	39
BAB 5. Perencanaan Proyek	46
A. Work Breakdown Structure (WBS)	47
B. Perencanaan Waktu	49
C. Perencanaan Mutu	53
D. Perencanaan Biaya (<i>Budgeting</i>)	56
E. Perencanaan Keselamatan Kerja Konstruksi (K3)	56
BAB 6. Pengendalian Proyek	58
A. Pengertian Pengendalian Proyek	58
B. Lingkup Lingkungan Pengendalian.	61
C. Pengendalian Biaya	62
BAB 7. Monitoring dan Evaluasi Proyek	68
A. Pengertian Monitoring Dan Evaluasi Proyek	68
B. Tujuan Monitoring Dan Evaluasi Proyek	72
C. Evaluasi	74
D. Evaluasi Proyek	75
E. Metode Evaluasi	76
F. Tahapan Evaluasi Proyek	79
G. Perbedaan monitoring dan evaluasi	81
H. Form monitoring	83

BAB 8. Pelaksanaan Proyek.....	87
A. Waktu Pelaksanaan Proyek.....	87
B. Fase-fase sebuah proyek.....	90
C. Pengelola Proyek.....	91
BAB 9. Pembiayaan Proyek	97
A. Sumber dan Jenis Pembiayaan Proyek.....	98
B. Estimator	103
C. Estimasi Biaya Proyek.....	104
D. Penghitungan Anggaran Biaya Proyek	105
DAFTAR PUSTAKA	109
TENTANG PENULIS.....	115

I

Manajemen dan Organisasi

A. Peta dan Konsep Manajemen



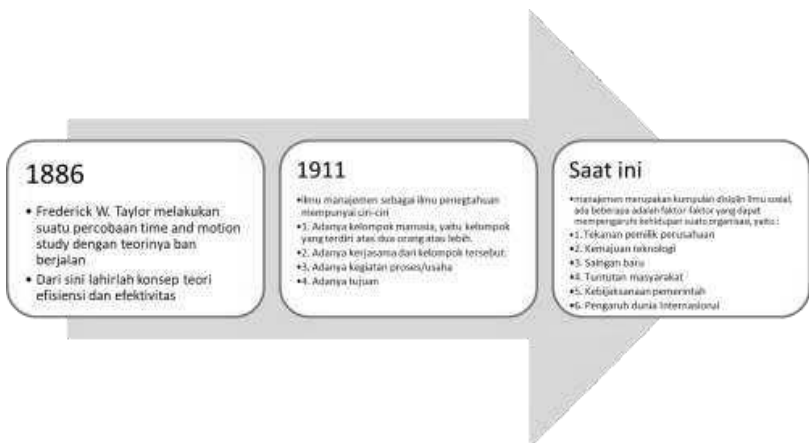
Sumber : Priyono, 2005, Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma
Palembang Sejarah Ilmu Manajemen

1. Perkembangan Teori Manajemen

a. Aliran Klasik

- 1) Robert Owen (1771 -1858) Lebih memperhatikan kesejahteraan pekerja

- 2) Charles Babbage (1792 -1871) Spesialisasi pekerjaan dan seorang manajer harus memakai fasilitas, bahan, dan tenaga kerja supaya rnendapatkan hasil yang sebaik-baiknya
- 3) Frederick W. Taylor (1856 -1915) pengembangan karyawan untuk mengetahui standarisasi sebuah pekerjaan
- 4) Henry L Gant (1861 -1919) pentingnya waktu maupun biaya dalam merencanakan dan mengendalikan pekerjaan.
- 5) The Gilbreths (1868-1972) mempelajari masalah gerak dan kelelahan
- 6) Henry Fayol (1841 -1925) Manajemen bukanlah semata kecerdasan pribadi, tetapi lebih merupakan satu keterampilan yang dapat diajarkan dan dipahami.



MANAJEMEN PROYEK

Perkembangan pembangunan yang pesat harus pula diimbangi dengan keterampilan sumber daya manusianya. Diantara dampak pembangunan yang pesat itu ialah munculnya kebutuhan – kebutuhan akan proyek – proyek pembangunan, diantaranya proyek konstruksi, yang mana membutuhkan keterampilan seorang manajer dalam melakukan Manajemen Proyek. Yang mana dengan adanya kebutuhan tersebut maka buku ini hadir sebagai jawaban. Dengan buku ini pembaca dapat secara sistematis memahami seluk beluk di dalam Manajemen Proyek baik secara teori maupun praktis yang mana bukan hanya bermanfaat dalam bidang konstruksi saja tetapi juga dalam bidang – bidang lainnya yang memerlukan keterampilan dalam manajemen proyek. Oleh sebab itu, buku ini memberikan pembaca informasi secara komprehensif mengenai:

1. Manajemen dan Organisasi.
2. Pengantar Proyek.
3. Manajer Proyek.
4. Elemen Manajemen Proyek.
5. Perencanaan Proyek.
6. Pengendalian Proyek.
7. Monitoring dan Evaluasi Proyek.
8. Pelaksanaan Proyek.
9. Pembiayaan Proyek.

Buku ini sangat bermanfaat bagi mahasiswa di bidang ilmu keteknikan ataupun manajerial seperti mahasiswa Teknik Sipil (khususnya yang menjajaki fokus Manajemen Konstruksi), mahasiswa Manajemen, dan lain sebagainya. Selain itu, buku ini pun bermanfaat bagi para profesional di bidang proyek serta umum. Para penulis merupakan ahli – ahli yang kompeten di dalam bidang manajemen proyek, khususnya dalam manajemen konstruksi. Rekam jejak para penulis bukan hanya aktif dalam bidang akademik sebagai dosen saja tetapi juga aktif di dalam dunia profesional sebagai praktisi – praktisi yang kompeten.

ISBN 978-623-09-6879-2



PT Penerbit Penamuda Media
Godean, Yogyakarta
085700592256
@penamuda_media
penamuda.com